ISARA CONSEIL

Membre de l'Union AGRIVIA

PROGRAMME DE FORMATION
Piloter la performance Industrielle

DUREE : 21,00 h		**PUBLIC** Responsable d'atelier Responsable de production Chef d'équipe Responsable maintenance Responsable qualité Dirigeant de PME
	Présentiel	**PRE-REQUIS** Aucun

OBJECTIFS DE FORMATION

- Savoir analyser la performance d'un processus ou d'un site de production
- Définir ses indicateurs de mesure de la performance
- Mettre en œuvre des outils de résolution de problèmes
- Identifier les outils de l'amélioration continue les plus pertinents
- Identifier les bonnes pratiques managériales et techniques pour animer la performance

DESCRIPTION & CONTENU

Jour 1

- Présentation de la formation, tour de table et attentes des participants.
- Performance industrielle : histoire et trajectoires. Situation des entreprises des stagiaires par rapport à cette présentation.
- Analyse des flux avec la méthode de cartographie de flux (VSM), notion de goulot d'étranglement. Performance d'un processus.
- Présentation des différents gaspillages (non-conformes, pertes matières, pertes de temps, …).

Jour 2

- Présentation de la résolution de problèmes et du PDCA.
- Expérimentation de la méthode de résolution de problèmes à partir d'un exemple de gestion des stocks.
- Mesurer l'efficience des actions mises en œuvre
- Le Lean et ses principaux outils
- Mise en situation en salle sur deux outils du Lean : 5S et SMED

Jour 3

- Devenir animateur de l'amélioration continue : point sur la posture du manager, la communication et le management visuel
- Choix des indicateurs et construction d'un tableau de bord.
- Application sur une étude de cas

Bilan de la formation.

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés suivis de questions-réponses
- Travaux d'application individuels ou en sous-groupes : quizz, exercices pratiques
- Support de formation remis aux stagiaires

MODALITES D'EVALUATION ET DE SUIVI

Attestation individuelle de fin de formation précisant les acquis du stagiaire.

FORMATEURS

INFORMATIONS SUR L'ACCESSIBILITE

Si un bénéficiaire a des contraintes particulières liées à une situation de handicap, veuillez nous contacter au préalable afin que nous puissions, dans la mesure du possible, adapter la formation.

Pour une mise en relation avec notre référent handicap, contactez Valérie MANN : vmann@isara.fr ou 04 27 85 86 63

CONTACT :
Valérie MANN - Tél. : 04 27 85 86 63 / 06 46 54 27 84 - Mail : vmann@isara.fr